

Síntesis de Entrevistas

Sector Algodonero

El presente trabajo es una transcripción de entrevistas realizadas con actores del sector textil chaqueño, productores y asesores técnicos, durante la segunda mitad del año 2006. Pretende ofrecer un panorama de la visión que se tiene en la provincia acerca de las problemáticas por las que

atravesan la producción algodонера y los productores dedicados al cultivo de algodón.

Las entrevistas están agrupadas en dos secciones. La primera comprende a productores y la segunda a otros referentes sectoriales; a su vez cada una está estructurada en torno a temáticas particulares.

PRODUCTORES

Sr Spanguer. Laguna Blanca.

SITUACIÓN PRODUCTIVA

Florencio Spanguer es un productor agrícola pequeño de la zona de Laguna Blanca, que destina a la agricultura aproximadamente 80 has de su campo. Históricamente se dedicó al cultivo de algodón, aunque la superficie sembrada con este cultivo fue disminuyendo progresivamente. En las últimas campañas sus principales producciones fueron soja y trigo.

¿De qué dependen sus decisiones de siembra cada campaña?

Básicamente de las experiencias pasadas en cuanto al clima. En general siempre siembro algo de algodón, ya que este cultivo tiene la ventaja de que no resulta tan perjudicado por la seca, siempre vuelve a brotar, a diferencia de otros cultivos. Por otro lado, la

soja tiene la ventaja de madurar toda pareja y de requerir menos cuidados que el algodón.

¿Cómo se comercializa el algodón hacia la etapa del desmote?

Yo llevo el algodón en bruto hasta Corrientes (Tupoití), se hace la descarga, se realiza la clasificación en el momento y en el mismo lugar efectúan el pago en efectivo.

¿Qué mecanismo de cosecha utiliza para el algodón?

Manual. Sin embargo, existen serios inconvenientes para conseguir cosecheros. Mientras en el pasado las personas venían y ofrecían sus servicios laborales; en la actualidad hay que salir en búsqueda de personas dispuestas a hacerlo (que son cada vez menos).

El principal problema con ello es que se pueden perder ciertas características de la fibra por lluvias o vientos (a los que está expuesto el algodón no cosechado).

¿Cuánta gente emplea para la cosecha?

Depende la superficie sembrada. Alrededor de 70/80 cosecheros más o menos.

A continuación se presentan tres casos, que corresponden a productores minifundistas (explotaciones menores a 10 has) de la zona de Sáenz Peña.

Celestino. Productor Minifundista. Sáenz Peña.

SITUACIÓN PRODUCTIVA

¿Qué factores tiene en cuenta a la hora de decidir qué sembrar?

En general, averiguo con los ingenieros del INTA a ver qué me recomiendan. También presto atención a como vino la campaña anterior.

¿Ud sigue sembrando algodón?

Yo fui dejando de hacer algodón básicamente porque no me cierra el presupuesto. El algodón tiene mucho gasto en herbicidas.

La campaña pasada quedé endeudado con la cooperativa (Sáenz Peña) por \$4000, por el tema de los venenos. Entregué toda mi producción pero no llegué a cubrir el préstamo. Me pagaron \$500 o \$600 la tonelada de algodón.

La campaña siguiente me dieron semillas de girasol (en la cooperativa), y con eso cubrí el préstamo.

¿El girasol no tiene tantos gastos como el algodón?

No. Salvo que tenga isoca, pero es medio raro.

¿Piensa sembrar algodón esta campaña?

Me quedan libres 5 has que no estoy sabiendo que sembrar. Por eso estoy hablando con los ingenieros, a ver que me recomiendan. Yo quiero sembrar algodón, pero con el girasol te ahorras en cultivada, carpida; es menor el gasto.

¿Cómo ve Ud la situación del algodón?

Para mí esta peor que antes. Primero que el precio te dan lo que ellos quieren nomás. Después, vos traes algodón en buenas condiciones y resulta que no te da el rinde. Hay mucho acomodo también. A mí que traigo poco, 2000 o 3000 kg, me pagan menos que a aquel que trae mucho más, siendo que mi algodón tiene más rinde. Le "pasan" el rinde de mi algodón al que trae mucho más.

**¿Qué tipo de cosecha utilizaba cuando sembraba algodón?
¿Cuántas personas empleaba?**

Manual. En la época en que sembraba 12 o 13 ha, que llegué a sacar 30 tn, empleaba más o menos 20 personas.

¿Y ahora con el girasol?

Solamente los maquinistas.

¿Aprovecha de alguna forma la madera que extrae del monte?

En general no, solamente la uso como leña (para consumo particular). Lo que pasa es que en su mayoría son espinillos y, además, está todo quemado.

SITUACIÓN SOCIAL

¿Cómo se compone su familia?

Yo tengo 9 hijos, de los cuales solo 2 viven conmigo. Los demás viven y trabajan todos en la ciudad. Igualmente, el que queda conmigo en el campo se va al pueblo a trabajar de albañil, porque ahora con el girasol no tiene mucho trabajo acá conmigo. Yo, por ejemplo, sembrando granos gano más. Como requiere menos laboreo, se le hace lo que se necesita, y eso me permite ir “destroncando”, es decir desmontando, y con ello agrandando mi chacra.

¿A qué servicios públicos accede en el lugar donde vive?

No tenemos energía ni agua potable. Hace 8 días presenté en

la casa del campo una nota pidiendo por la energía eléctrica, como presidente de mi grupo de minifundistas.

Yo tengo mi chacra a 20 km de Sáenz Peña.

Para los servicios de hospital y de policía tenemos que venir a la ciudad. Existe una sala de primeros auxilios, pero ante cualquier problema serio venimos acá (picadura de víbora, por ejemplo).

ASISTENCIA PÚBLICA

¿Recibe algún tipo de ayuda del Gobierno?

Si, para algodón brinda ayuda. Este año por lo menos el gas oil dio.

¿Qué ayuda necesitaría?

Dado como está el clima, con las sequías y los granizos, lo mejor que podría hacer el gobierno es brindarnos un seguro de cosecha. Así el productor tendría algo de dinero seguro al final de la campaña y no sufriría tanto las inclemencias climáticas que nos han azotado en estos últimos años.

Sr. Pérez. Productor Minifundista. Sáenz Peña.

SITUACIÓN PRODUCTIVA

¿Cuántas ha de tierra tiene?

¿Qué siembra?

Yo tengo 7 ha y siembro todas con algodón. Este año no sembramos todavía (porque no llegan las semillas del ministerio), pero estamos con la tierra preparada para hacerlo. Llevo sembrando algodón hace aproximadamente 15 años.

¿Qué tienen en cuenta los productores para decidir qué sembrar?

Primero depende del predio de cada productor. Con este dato, y con ayuda de algún técnico, siembran aquello que les da mayor rentabilidad.

El productor no tiene mucho en cuenta cómo vino el clima en la campaña anterior, porque no

todos los años vienen seca o inundaciones (se entiende como que no condiciona en gran medida el clima).

¿Cómo le va con el algodón?

En general bien. Hay años que más o menos nomás, pero cuando anda bien nos permite recuperar.

El problema siempre son los PRECIOS. Porque a veces arrancan con \$1000 y pico y después nos terminan pagando \$400.

A veces los rindes también. Aunque estos 2 últimos años los rindes anduvieron bien.

¿Usted vive del algodón solamente?

Antes hacía un poco de maíz, cementera baja (batata, mandioca, zapallo). Pero ahora, el estar cerca de la ciudad no te permite hacerlo porque la gente se mete en la chacra y te saca. Entonces me queda plantar algodón nomás.

¿Pero pasarse a otro cultivo, nunca lo consideró?

No, ni a girasol ni a soja. Principalmente porque en pocas hectáreas no son cultivos rentables (para el girasol se necesitan por lo menos 20 has). Además, quienes alquilan las máquinas no quieren cosechar en pocas ha (de 50 ha para arriba). Aparte también porque son más rentables (incluso que el algodón) las cementeras bajas en predios chicos.

¿Cómo comercializa el algodón que produce?

En general vendo más a particulares que a las cooperativas. Y en realidad no es una cuestión de que aquellos paguen mejor, muchas veces es por comodidad que vendo a los particulares, están mas cerca (por el acarreo).

¿Qué tipo de cosecha emplea?

Manual. En tiempo de campaña, para 20 ha, se ocupan más o menos 30 personas.

¿Tiene alguna dificultad para conseguir cosecheros?

Nosotros que estamos cerca de la ciudad no tenemos tanto problema. Pero cuando ya están más retirados sí es más complicado, porque hay que ir a buscarlos y llevarlos. Entonces tratan de cosechar a máquina.

¿Piensa sembrar algodón en la próxima campaña?

Y no sé, vamos a esperar a ver que resultados tenemos este año, por eso hablé del precio compensador porque sino no se puede.

¿Aprovecha de alguna manera el monte que tiene en su chacra?

Con la baja rentabilidad del algodón tuve que comenzar a cortar madera para vender, en plena cosecha.

SITUACIÓN SOCIAL

¿Tiene hijos? ¿Dónde viven?

Tengo 6 hijos. En el campo tengo uno solo, los demás están todos casados y viven en la ciudad. Lo que pasa es que en el campo se trabaja toda la vida y eso

ahuyenta a los jóvenes. Ahora el problema es que no hay rentabilidad, no sabemos que hacer ya, es imposible seguir así. Yo no quiero tener riquezas, pero sí un buen vivir con mi familia: que no nos falte nada.

¿Con qué servicios cuentan?

El agua la potabilizamos con lavandina. Tenemos una escuelita a 5 km y la sala está bastante lejos, así que nos conviene venir al hospital nomás.

ASISTENCIA PÚBLICA

¿Recibe algún tipo de ayuda del gobierno?

Sí, por parte de la provincia. Nos dan semilla y gasoil, aunque la ayuda llega fuera de época. Al gas oil lo tenemos que devolver. Ahora, si viene mal la cosecha por el clima, por ejemplo, te "perdonan" lo que tenes que pagar de gasoil. Si no contáramos con esta asistencia no podríamos producir, porque nuestra producción no tiene rentabilidad. Si nuestra producción tuviera rentabilidad, no necesitaríamos de la ayuda del Gobierno. Además la provincia estaría mejor porque le daríamos trabajo a la gente.

¿En qué consiste la "planchada" que implementa el Ministerio de la Producción?

El Gobierno pone un hombre que compra algodón, y tiene un precio fijo. La idea es que todas las desmotadoras se adhieran a ese precio. Si buscan eso y se consigue, en buena hora, pero la verdad es que lo necesitábamos 4 años atrás.

Fíjese: una lata de herbicida de 20 litros cuesta \$400, y financiado le cuesta \$500. Si la producción no tiene precio es imposible producir.

Además, por ejemplo, nosotros estamos pagando \$250 de luz en forma bimestral, y no tenemos muchos artefactos eléctricos.

PERSPECTIVAS

¿Nota Ud que la gente del campo tiende a desaparecer? Es decir, ¿observa que se esté dando un proceso de migración del campo a la ciudad? ¿Cuáles cree que son los motivos?

Mire, le digo la verdad, nosotros estamos en el campo, pero a esta altura no se por qué seguimos. A la vuelta ya se fueron todos, quedaron los más grandes nomás.

Yo sigo porque me crié en el campo y mi papá me dejó las herramientas. Además me gusta el campo. Pero sí, se está dando mucho eso de que los pequeños se vayan a las ciudades.

Lo que sí, en la ciudad la vida es más difícil, porque en el campo uno tiene sus pollos, su huerta, mal que mal sobrevive, al menos se alimenta. En la ciudad no tiene esas posibilidades.

Sr. González. Productor Minifundista y Presidente de Asociación de Minifundistas de Sáenz Peña.

SITUACIÓN PRODUCTIVA

**¿Cuántas has tiene su campo?
¿Qué producciones realiza?**

Yo tengo 8 has, pero en mi grupo hay productores de 10, 12 y hasta 13 has (ahora somos cooperativa).

En mi grupo tenemos producciones diversas: granja, porcinos, vacunos, además de algodón. Hacer algodón sólo, no deja para vivir. Desde el año 96' en adelante los precios fueron sumamente desfavorables.

¿Qué los induce a seguir con el cultivo de algodón?

Una de las razones por la que seguimos con el algodón es porque el gobierno nos da la asistencia. Sin embargo, estamos tratando de encontrar alternativas: producción de porcinos, de huevos, pollo parrillero y ganadería.

En mi grupo pensamos seguir con el algodón hasta que llegue la plaga del picudo y se instale definitivamente.

¿Cuál es la mayor problemática del algodón?

La problemática más grande del algodón es el costo: el laboreo de la tierra, los insumos, la mano de obra (cuando no podemos hacer todo nosotros). Tenemos un costo total por ha, desde el comienzo de la campaña hasta la cosecha, de \$800 por ha. Sacamos un promedio de 1000 kg a \$700 la tonelada, y no da.

¿Cómo saben el precio que les tienen que pagar? ¿Tienen

capacidad de negociarlo o deben aceptar lo que les ofrecen?

Este año peleamos un poquito el precio porque entregamos todo a nombre de la cooperativa.

El precio este año, para el algodón temprano comenzó entre los \$1000 y \$1200; pero de mitad de campaña para abajo estuvo a mitad de precio, llegando hasta los \$500. El problema es que nosotros, al depender de la ayuda del gobierno, siempre estamos cosechando para la segunda mitad, cuando los precios están más deprimidos.

Estamos pidiendo, con las entidades y el INTA, que haya una planchada en Sáenz Peña. Ahora, por ejemplo, no sabemos cuánto va a valer nuestra cosecha, por eso necesitamos que el gobierno nos asegure un mínimo de rentabilidad.

SITUACIÓN SOCIAL

¿Con qué servicios cuentan en el campo?

Luz tenemos, pero el agua la sacamos de pozo. Hay sala de primeros auxilios y escuela. Ahora pedimos por una EGB 3 y ya salió el proyecto.

ASISTENCIA PÚBLICA

¿En qué medida es útil la labor del INTA en lo relativo a diversificación?

El INTA nos está dando una mano muy grande. Desde que yo me acuerdo está acompañando a los productores en siembra de

maní, maíz, porotos; preparando proyectos para porcinos, producción avícola.

¿Qué se necesita por parte del gobierno?

Nosotros le pedimos al subsecretario para implementar otro sistema (alternativo al algodón). Yo estoy metido en la implementación del programa hortícola. Con media hectárea se saca más que con el algodón.

PERSPECTIVAS

¿Qué perspectivas tiene con relación al futuro del campo?

Con la ayuda del INTA venimos presionando al gobierno por una sala de primeros auxilios, y lo conseguimos; ahora vamos por la EGB 3, y está en camino. (La idea es generar las condiciones para que sea posible la vida en el campo). Para mí, lo que se tiene que fortalecer en el campo es el

estado de los caminos para llegar a las escuelas.

Yo conozco que muchos de mis vecinos se fueron hacia la ciudad. Yo creo que la gente en la ciudad está mucho peor que en el campo, la gente anda pidiendo los planes. En cambio, si te quedás en el campo, y tenes capacidad, podes criar tus animales de granja (pollos, chanchos), sembrar cementera baja.

A pesar de que en el campo se ve muy poca gente joven, yo soy reacio a dejar el campo para irme a la ciudad. La mayoría de la gente ha vendido sus tierras, fueron a Bs As o Rosario, algunos volvieron y andan deambulando de un lado a otro sin encontrar un trabajo más o menos estable.

Productor Agrícola Mediano (466 has). Pampa Florida.

SITUACIÓN PRODUCTIVA

¿Hace cuánto tiempo está en la actividad agrícola?

Desde que nací vivo en el campo, y heredé la profesión de mi padre y abuelo, yo soy la tercera generación que vive en el campo.

¿Qué piensa sembrar este año?

Sembré todo con girasol. Esta campaña no tengo pensado sembrar algodón ya que el girasol exige menos inversión inicial y permite un recupero de dinero más rápido que otros cultivos_(en la zona). Esta mayor velocidad de

recupero, en realidad, depende de los rindes por ha., porque en los últimos años las sequías e inundaciones trajeron muchas dificultades (llevamos contabilizados 11 años de anormalidad climática).

¿Cómo fue evolucionando la siembra de algodón en los últimos años (en su caso)?

Yo llegué a sembrar casi todo el campo con algodón en los primeros años de la década de los '90. Después la siembra fue decayendo por una combinación de malos precios y rindes por hectárea.

Actualmente el algodón presenta gran incertidumbre en cuanto al precio que valdrá. Todo depende de la cotización de la fibra a nivel mundial.

Con los cereales es distinto porque existe un patrón de precios más o menos estable, aunque el precio es el 20% del precio del algodón. El precio del algodón acá lo manejan entre las 4 o 5 hilanderías más grandes. El gobierno nacional tendría que cobrar un arancel al algodón de afuera para mantener el precio interno. Cuando hay algodón de más el precio cae, cuando falta algodón, el precio sube.

¿A quién le vendía Ud el algodón que producía?

Yo fui durante mucho tiempo socio de la cooperativa Sáenz Peña, aunque después me alejé y empecé a trabajar con otra: Cerealera Martín (o algo así), quienes nos están dando una mano financiera.

¿Los productores pequeños que viven en esta zona siguen haciendo algodón?

Si, básicamente porque el gobierno les da semilla y gas oil. Pero lo mismo, no es suficiente para que puedan vivir medianamente bien.

¿El algodón es el único cultivo que el gobierno sostiene con este tipo de asistencia?

Si, el gobierno sólo ayuda a los productores algodoneros de hasta de 10 has.

¿Sembró soja en alguna oportunidad?

Sí, he sembrado soja. Pero este cultivo tiene el problema de ser muy vulnerable a la sequía ya que requiere un elevado porcentaje de humedad. La campaña pasada el sol quemó gran parte de la siembra de soja. El algodón antes era más resistente a estas adversidades climáticas aunque últimamente esta propiedad decayó bastante. El sol de ahora quema más que antes y se ve menos aguante del algodón. Esto tiene que ver también con los desmontes indiscriminados que se están produciendo en el oeste de la provincia, seguramente con el propósito se sembrar soja.

¿Cuál es el papel jugado por la tecnología en los diferentes cultivos?

Los girasoles y la soja se han adelantado mucho genéticamente. La soja RR se utiliza mucho ya que posibilita que con dos o tres fumigadas se tenga controlada la maleza. Por supuesto que es importante rotar la soja con otros cultivos para prevenir la degradación del suelo. La mejor alternativa pasa por hacer un poco de todo.

El girasol supone menos laboreo que el algodón. Si bien también existen variedades modificadas genéticamente de algodón, el costo es muy superior al de la semilla convencional.

¿Cómo es el tema de las plagas entre los diferentes cultivos?

El cultivo más afectado es el algodón a partir de la oruga de la hoja que se inmunizó últimamente a los venenos y la capullera. También está el

problema del picudo que ya logró instalarse y representa una gran amenaza para el textil. En Brasil por ejemplo el gobierno se hace cargo de las curaciones; en cambio acá el gobierno todavía no hizo nada al respecto. En cambio las plagas que afectan a la soja y el girasol (isoca o algo así) son fácilmente controlables.

SITUACIÓN SOCIAL

¿Tiene hijos?

Una hija casada que vive en el campo, y dos chicos que van a la escuela primaria y los pienso hacer estudiar y regresar al campo. Creo que la vida de campo permite conservar los valores que se han degradado en nuestra sociedad.

¿Con qué servicios públicos cuentan en la zona?

Se cuenta con una escuela (nivel EGB). Pero no existen servicios de salud ni de policía, por lo tanto, hay que recurrir a los que se brindan en la ciudad de S. Peña. Existe un proyecto para solicitar la construcción de una sala de primeros auxilios y una comisaría en tierras de una ex-cooperativa de la zona. (Cuentan con energía eléctrica).

¿Cómo es el empleo de mano de obra asociado a los diferentes cultivos que sembró?

La última vez que hice algodón la cosecha fue totalmente mecánica, con máquinas alquiladas, por motivos de comodidad y también de rapidez. Por otro lado, se dificulta cada

vez más conseguir gente dispuesta a trabajar en el campo.

ASISTENCIA PÚBLICA

¿Qué considera Ud que debería hacer el Estado con respecto a la actividad algodonera?

Yo creo que hay que implementar desde el Estado una política agropecuaria con tratamiento diferencial por estrato de productores que incluya asistencia y seguimiento por parte del gobierno.

Por otro lado, la situación financiera por la que atraviesan muchos de los productores chaqueños es realmente preocupante, a partir de la deuda que mantienen con el Banco Nación. Esta deuda viene desde hace 10 o 12 años atrás. Se originó a partir de la llamada "revolución productiva" en el campo a inicios de la década pasada que implicó la compra de maquinaria agrícola financiada con crédito bancario. Los malos años productivos que vinieron complicaron el pago; la suma de intereses punitivos y ahora la aplicación del CER llevaron a que la deuda se haga impagable. El 80 % de los productores no puede afrontar la deuda. Esta situación significa un peso enorme en la espalda que no te deja dormir ni dedicar esfuerzos a actividades productivas.

Hace falta una decisión política que dé una solución de fondo a esta problemática.

Usted habla de implementar una política agraria, ¿cree que hace falta una política orientada a la producción primaria, más allá de fomentar

el algodón u otro tipo de cultivo?

Si, considero que lo importante es la diversidad productiva. El campo tiene alternativas para complementar la actividad algodонера: soja, girasol, ganadería, etc. Se puede mantener un cierto número de hectáreas para el algodón como cultivo regional pero no tener un objetivo de, por ejemplo, 1.000.000 de has para este único cultivo.

Otro punto sobre el que hay que trabajar es el de la industrialización de la materia prima en la provincia (terminar el producto completo acá). Esta puede ser una alternativa viable para emplear a productores minifundistas, que no pueden vivir con 2 o 3 has de tierra.

Entonces, ¿Ud no recibe desde el gobierno ningún tipo de asistencia o estímulo para orientar sus decisiones de siembra?

Desde el gobierno, nada. Sólo la gente del INTA colabora con los productores y nos brinda un buen asesoramiento técnico.

Mis decisiones de siembra las defino en base a las perspectivas de precios y condiciones climáticas de la campaña anterior pero no existe ningún tipo de política que nos oriente en este sentido.

¿En qué consiste la asociación Aprocha que Ud dirige?

Nosotros no estamos federados (no tenemos reconocimiento legal). Nos juntamos para hacer reclamos y emitir documentos dirigidos al gobierno provincia,

nacional o al Banco Nación pidiendo por la situación de los productores adeudados, como así también para tratar de impedir los remates de tierras.

El tema de la deuda hoy en día es central para nosotros. Si este problema pudiera superarse, podríamos empezar de nuevo pero necesitaríamos mejor orientación acerca de los precios, para no volver a caer en siembras récord con poco o nada de rentabilidad. En aquella oportunidad la gente se entusiasmó demasiado con el algodón y la campaña terminó siendo un fracaso. Hubo también problemas con los agroquímicos en el año 98' que nadie se hizo cargo y sin embargo los productores quedaron con las deudas. En este aspecto también hace falta un mayor control del Estado.

PERSPECTIVAS

¿Observa Ud que en el campo se esté dando una tendencia a la desaparición de productores?

La migración rural a las ciudades se venía dando como un proceso paulatino, pero desde los años 90' en adelante se aceleró significativamente. La gente se va tanto a las ciudades chicas (Sáenz Peña), como a Resistencia o a Buenos Aires. Haciendo números redondos, estimo que estará quedando cerca del 20% de lo que era la colonia hace 20 años. Estamos hablando de medianos productores. Venden sus campos, compran una casa en el pueblo, si tienen edad de

jubilarse se jubilan. En los pueblos andan deambulando sin saber muy bien que hacer y generan dificultades para los gobiernos que deben abastecer con servicios a una población creciente.

Hay una tendencia a la desaparición de productores, mientras las tierras están siendo acaparadas por los grandes terratenientes.

Lo que debe hacerse es tratar de implementar una política de contención orientada a mantener a la gente en el campo para evitar una eclosión social en las ciudades.

Al gobierno le importa la producción, no le importa quién produce. Esto lleva a un problema inminente de eclosión social en las ciudades (¿dónde ponés tanta gente y a hacer qué?).

¿Qué factores cree Ud que explican este proceso de migración a las ciudades?

Por un lado, el tema de la deuda que lleva a los productores a pensar en vender sus tierras para cancelarla. También, la falta de servicios básicos que posibiliten mejores condiciones de vida. Es necesario impulsar mecanismos que mejoren la comodidad de la vida rural para frenar el éxodo a las ciudades.

¿Qué perspectivas tiene acerca del futuro laboral de sus hijos?

Yo tengo la visión de que el hijo del campesino tiene que regresar al campo después de formarse profesionalmente, aunque la realidad demuestra que los estudiantes que van a la ciudad no vuelven más.

REFERENTES DEL SECTOR

Cooperativa La Unión. Sáenz Peña.

FUNCIONAMIENTO DE LA COOPERATIVA

¿Cuántas personas emplea la Cooperativa?

En lo relativo al algodón, la Cooperativa emplea a 40 personas en dos turnos. La mitad de los trabajadores son temporarios y su actividad se relaciona con la época de desmote.

¿Cómo se fijan los precios dentro de la Cooperativa?

Se siguen los precios internacionales, a través de un patrón fijado por la Cámara Algodonera Argentina. Se tienen "muestras testigo" contra las cuales se comparan las partidas de fibra y de acuerdo a la calidad que representa se fija el precio tentativo. Para fijar el precio "final" se evalúa el rinde de la partida: de acuerdo al mismo se hacen "descuentos" sobre el precio fijado anteriormente.

¿La capacidad de desmote está utilizada a pleno?

No. La desmotadora tiene capacidad para desmotar 25.000 – 35.000 tn y actualmente está en la mitad de su utilización.

¿Qué destino se le da a la semilla (actualmente)?

En los últimos años gran parte de la semilla está destinada a forraje, debido principalmente a la diferencia de precios con relación al destino alternativo (aceite). El destino principal son los tambos (*podría haber relación con el tema del “mal sabor” que le deja a los animales destinados al consumo humano*).

VISIÓN DE LA SITUACIÓN ALGODONERA

¿Cuál ha sido la evolución de la actividad algodонера en los últimos años?

En los últimos años se ha incrementado la actividad en general luego de un período en que se presentaron niveles muy bajos (1999-2003). Esta recuperación no es comparable a los máximos históricos de actividad de desmote (campana 1978, en que se procesaron en la

cooperativa 45 mil tn de algodón en bruto), rondando en la última campana las 12 mil tn de algodón.

¿Cuáles son los principales problemas de la producción algodонера provincial?

El problema de rentabilidad pasa por el alto costo de siembra del algodón. Esto se ve potenciado si hablamos de variedades de semilla transgénicas (RR, BT). Existen restricciones en cuanto a la producción y el mantenimiento de la cosecha, en cuanto a la demanda de mayor cuidado y mayor trabajo aplicado al cultivo.

¿Qué tipo de cosecha aplican los productores de la zona?

El tipo de cosecha empleado en la mayoría de los casos es la manual, debido principalmente a los bajos rendimientos en términos de calidad de la fibra, producto de las malas condiciones climáticas que afectaron a la campana (sequía). Este tipo de cosecha brinda una mejor calidad, pero un menor rinde por ha.

Productora y Militante de la Asociación Mujeres en Lucha. (Quitilipi)

VISIÓN DE LA SITUACIÓN PRODUCTIVA

¿Qué opina de la actual producción algodонера?

El algodón da mucho, mucho para vivir. Yo no sé si fue una mala política algodонера por parte del gobierno pero, por ejemplo, acá en Quitilipi teníamos una cooperativa desmotadora de algodón y tres desmotadoras

más, una fábrica de aceite y una fábrica de jabón; y ahora no tenemos nada.

Antes, el algodón, a pesar de los problemas que tenía (como la langosta) se producía, y eso generaba ocupación de mano de obra. Eso, sumado a la actividad de las fábricas movía al pueblo, le daba crecimiento.

Ahora la gente se conforma con ser mantenida por los planes

sociales, buscan hacer “changas” y ya están bien.

En este departamento, ¿se dio la sustitución de algodón por soja?

Sí, pero no en gran medida. Los que tienen grandes extensiones de tierra o alquilan a otra gente pudieron emprender el proceso de sustitución. Aunque la soja tiene el problema de que deteriora mucho la tierra, es decir, genera problemas para volver a cultivar en las próximas campañas.

¿Cuál es su visión de la situación del campo en general?

El campo está despoblado. Les doy un ejemplo. Conocí a un productor de campo de 70 has, padre de 5 hijos que mantenía una deuda de \$40.000 con el Banco. Fue tal la presión que recibía por parte del gerente del Banco que se vio forzado a vender su tierra y venirse al pueblo. Le sobraron \$15.000. Por ahora está alquilando una casita de barrio pero, ¿qué perspectivas de trabajo puede tener para el futuro?

¿Considera Ud que hace falta implementar desde la provincia una política algodонера? ¿En qué debería consistir?

Tiene que haber una política que asegure un precio mínimo para el momento de la cosecha. Dado el elevado costo de los insumos y el problema de plagas, el precio del algodón debería estar entre \$1.500 y \$1.600 como piso.

Por otro lado, si el gobierno provincial se hace cargo de la

deuda, esto va a traer alivio a los productores. La deuda es una carga que insume todo el tiempo y el pensamiento de los productores, uno destina esfuerzos a tratar de armar una estrategia de defensa en caso de que venga un remate.

ENDEUDAMIENTO DE PRODUCTORES

¿En que consiste el movimiento “Mujeres en Lucha”?

Somos un grupo de mujeres que salimos a la calle a defender a los agricultores contra el remate de los campos por parte del Banco Nación. Nos parece una barbaridad que se castigue a quien ha sacado un préstamo para trabajar, que posteriormente no se pudo pagar por las inundaciones, los malos precios, los malos rindes, las sequías, y también debido a la estafa que sufrieron algunos agricultores con los agroquímicos.

¿Cómo se originó la deuda con el Banco Nación?

Te pongo un ejemplo: un señor compra un tractor en el año 1989 que le cuesta \$120.000, no puede pagar la deuda por los motivos antes mencionados. Yo le pedí el estado de cuenta al señor este, y su deuda está al momento en \$297.000. Además también tenemos que sumar la indecencia de algunos gerentes, que hacían firmar a los productores documentos en blanco, hacían las hipotecas como se le daba la gana. Nunca nadie leyó la letra chica de los contratos.

¿Se ha concretado algún remate?

Sí, pero ahí también podemos arreglar de alguna forma. Por ejemplo, contactamos a gente que compra el campo en los remates (a un valor mucho menor que la deuda que exige el banco) y después se lo vende a los antiguos dueños. Eso sí, es una

convención de palabra, hay casos en que nos fallaron.

¿En qué consiste el proyecto de la diputada Glibota?

Viviana hizo un recálculo, un estudio de la deuda. Lo que pretende es que el gobernador cree un fondo fiduciario provincial.

Acopiador. Resistencia.

SITUACIÓN ALGODONERA

¿Cuál es su visión acerca de la llamada “crisis algodonera” en la provincia?

No creo que se trate de una crisis particular del algodón, es más bien una crisis general.

En la provincia hace falta mayor formación empresaria, sobre todo en lo relativo al manejo de mercados comerciales (por ej. utilizar la operación en el mercado de futuros: se vende la materia prima por anticipado a precio dólar)¹. Hace falta mayor profesionalismo en los productores e industriales. Es importante tener en cuenta con relación a esto el problema del cooperativismo en la provincia. El Chaco ha sabido ser muy fuerte como provincia cooperativista. Para el buen manejo de las cooperativas los productores se tienen que profesionalizar.

Los problemas que ha habido con el algodón son problemas de los empresarios más que del algodón en sí. Nuestros productores

adolecen de la capacidad de prever los requerimientos de la demanda antes de producir. Primero se piensa en producir y después en la colocación del producto. Se necesita estudio previo del mercado.

Los problemas típicos del cultivo del algodón pasan por los bajos rendimientos: el rendimiento promedio del algodón en nuestro país es de entre 1.200 y 1.400 kg por ha mientras que, por ejemplo, en el estado de Matto Grosso (Brasil) se alcanzan rendimientos de hasta 3.000 kg por ha. Este hecho se explica por cuestiones climáticas adversas al cultivo. Otro factor de diferenciación tiene que ver con los subsidios que reciben los grandes productores algodoneros del mundo (principalmente Estados Unidos), lo cual nos hace muy poco competitivos para exportar.

Hoy en día también representa una grave amenaza el avance del picudo del algodonero, ingresado desde Paraguay. Se encuentra instalado en todo el este de la provincia, sobre las localidades de Gral. San Martín, Makallé, Pcia de La Plaza, llegando hasta la ruta provincial nº 4. El ingreso

¹ En la provincia de Formosa se trabaja con esta modalidad: el gobierno compra la producción y la vende en el mercado de futuros de Nueva York.

del picudo ha generado un aumento de los costos de producción del orden de un 40% o 50% y además, ha alterado el control biológico de otras plagas que antes no necesitaban tratamiento con agroquímicos (orugas).

¿Cuáles cree Ud son las ventajas que presenta el algodón desde el punto de vista socio-económico?

Pueden señalarse dos factores. En primer lugar, el algodón es una planta perenne, lo que significa que de una misma siembra pueden obtenerse dos o más floraciones (lo cual permite escalar la producción). De esta manera, se puede reducir el riesgo derivado del factor climático, es decir, es más difícil que condiciones climáticas adversas lleguen a hacer perder toda la campaña. Esto hace que el productor siempre pueda tener algún rendimiento monetario derivado de la producción. Por ejemplo, conozco un productor de la zona de Villa Ángela que debido a la seca prácticamente no pudo obtener nada de la "primera" mano, cuando debería sacarse el grueso de la producción (hacia marzo o abril). Sin embargo, pudo salvarse gracias a la "segunda" mano que tuvo en julio. Este es un beneficio que no te va a dar ningún otro cultivo. El algodón podrá ser más costoso que la soja, pero tiene la ventaja de que siempre se cosecha algo.

También hay un beneficio para la sociedad que tiene que ver con el insumo de mano de obra que genera. Un productor mecanizado

puede sembrar y cosechar 200 has de soja por sí solo. Para sembrar 200 has de algodón se necesitan, en promedio, 20 personas (carpida, fumigada, cultivada, etc). Esto sin hablar de la cosecha (si ésta fuera manual se necesitarían alrededor de 100 o más personas).

¿Cuál es la antigüedad promedio de los productores que siembran algodón?

El productor algodonero es de familia. Es una cultura el algodón.

ACTIVIDAD INDUSTRIAL

¿Cuál es el nivel de actividad industrial en la provincia (desde hilados en adelante)?

El 90% de la producción local de fibra de algodón sale de la provincia para ser industrializada en otras provincias o en el exterior, aunque actualmente no se exporta en grandes volúmenes dada la limitada producción local. Dentro de la Provincia existe solo una hilandería "grande" localizada en Tirol que consume anualmente entre 4.000 y 5.000 tn de fibra (cuando el total de la producción es de 100.000 tn).

¿A qué puede atribuirse la falta de actividad industrial en los eslabones superiores de la cadena?

La principal causa de esta situación es la exclusión del Chaco de las promociones industriales a las que accedieron otras provincias (San Luís, Catamarca, La Rioja). De esta manera, la localización de las actividades hilanderas responde a incentivos fiscales.

Una excepción es la provincia de Corrientes que cuenta con tres hilanderías, de las cuales dos son monstruosas (Tupoití y Textil Noreste con un consumo anual mayor a las 20.000 tn de fibra) a pesar de no gozar de beneficios impositivos nacionales. Son fábricas establecidas hace muchos años; su eventual traslado a otra provincia representaría costos muy elevados.

¿Qué peso tiene la calidad de la fibra en la demanda por parte de las hilanderías?

Tiene altísimo peso, pero como la calidad de la fibra está determinada por el clima, no hay mucho por hacer en este sentido desde las políticas públicas.

El “grado” de la fibra está dado por el aspecto (“blancura”).

Hay tres elementos que determinan la calidad de la fibra: resistencia, longitud y micronaire (finura), afectados por los elementos que intervienen en el proceso de fotosíntesis. La finura normal es de 3,5 micrones (micrón es una milésima parte de un milímetro).

Gerente de Desmotadora Privada. Pcia Roque Sáenz Peña.

PRODUCCIÓN PRIMARIA

¿Cuál es su visión de la situación algodonera?

Lo que nosotros detectamos es que tecnológicamente tiene que producirse un cambio para atender a las necesidades de la industria textil. Por el propio manejo de la semilla, la fibra obtenida no tiene características de homogeneidad.

Hay mucha gente que tiene el hábito de sembrar la semilla que sale de la desmotadora para forraje, lo que genera un problema de homogeneidad.

Para que el algodón pueda competir con otros cultivos tiene que dar un salto tecnológico.

¿El algodón se encuentra en desventaja tecnológica en relación a la soja?

Sí, porque la forma de manejar ambos cultivos es distinta. Inicialmente la soja fue pensada como fuente proveedora de

proteínas. Los avances en cuanto al manejo genético de la semilla están permitiendo producir un aceite capaz de competir con otras oleaginosas. Estos avances tecnológicos están disponibles. Pero no solo para soja, sino también para algodón.

Lo fundamental en cuanto a algodón es la **pureza varietal**.

El algodón requiere de un marco regulatorio o precio sostén que dé al cultivo mayor estabilidad.

DIMENSIÓN INDUSTRIAL

¿De qué depende la calidad de la fibra en nuestra región?

Uno de los mayores problemas en cuanto a la calidad es la **contaminación** de la fibra. Se produce principalmente por efectos del uso de bolsas de polipropileno.

¿De dónde proviene la fibra que se consume en la planta de la hilandería de su empresa?

Depende de la calidad que se necesite. En general la mayoría de la fibra que se demanda es de producción nacional (Chaco, Formosa, Santiago del Estero). Sin embargo, cuando las fábricas demandan determinado tipo de fibra de distinta calidad, se debe importar.

¿Cuántas personas emplean en la fábrica?

En campaña trabajan 110 personas, de las cuales solamente cerca de 18 son permanentes. Sin embargo, existe una relación contractual fija con los empleados temporarios por la cual siempre son las mismas personas las que trabajan en la campaña.

¿Qué sería necesario para optimizar el funcionamiento de la cadena algodonera?

Todo tipo de incentivos impositivos mejoran la "función económica de la empresa".

El problema está centrado principalmente en que nunca hubo una política que contemple la condición del Chaco como posible provincia industrial en la cadena textil. Además, existe una brecha en las condiciones de producción y comercialización entre el Chaco y las provincias sujetas a la promoción industrial. Lo que se necesita es el desarrollo de la logística. Lo que mueve a un negocio es la logística.

¿Qué sería conveniente hacer desde la provincia para mejorar las cosas?

Yo creo que debería impulsarse la industria de la confección. En este eslabón es donde el textil

pega un salto: más del 90 % del costo de hacer un fardo de algodón es la materia prima; en el caso del hilado la materia prima representa cerca del 80% de su costo; y recién el algodón deja de tener una influencia preponderante cuando se pasa a la confección. Ahora, teniendo en cuenta la importancia de la producción de granos de los últimos años, en el puerto de Barranqueras debería desarrollarse un polo aceitero.

En otro sentido, otra de las carencias es un sector productivo primario de carácter empresarial (profesionalismo del productor primario), principalmente en los estratos medios y bajos.

El problema pasa por la **logística**, es decir, organización de la producción en términos de los requerimientos de la demanda. Esto afecta a la actividad exportadora ya que en virtud de ella se exigen flujos constantes de producción, que no se pueden asegurar por las restricciones productivas provinciales (ejemplo del apicultor que no puede acceder en forma económica a los frascos para envasar su producción).

¿De qué manera se pueden paliar los problemas de satisfacción de la demanda?

Una de las formas es facilitar el acceso a controles de calidad que permitan obtener certificados que den respaldo a los productos provinciales.

Otros Comentarios

- El algodón es un cultivo social. La salida del algodón de la provincia involucra como mínimo el paso por

desmotadoras, lo cual genera mayor empleo de mano de obra.

- Desde el punto de vista de las industrias, lo que interesa es la calidad de los fardos de fibra. En este sentido, una planta textil que quiera calidad pide a los intermediarios la fibra de la calidad que necesita, en virtud de un **programa de producción** (requerimientos de calidad y volumen en momentos determinados). Esto requiere el análisis de las características de la fibra.

- Esta campaña de algodón fue relativamente buena, es decir, había disponibilidad de fibra. No obstante, igualmente se tuvieron que importar partidas por las deficiencias en las

características técnicas de la fibra nacional.

- La desmotadora posee una capacidad de desmote de 33.000 tn, pero el promedio de utilización de esa capacidad es del orden del 17.000 tn.

- La empresa no está adherida a ningún régimen de promoción o programa, ni a nivel nacional ni a nivel provincial.

Referente Técnico del Sector Público (INTA). Pcia Roque Sáenz Peña.

**SITUACIÓN SOCIO
ECONÓMICA DEL PEQUEÑO
PRODUCTOR ALGODONERO**

¿Qué cantidad aproximada de productores pequeños existen en el departamento Comandante Fernández?

Nosotros tenemos estipulado algo así como 700 – 720 productores pequeños. Esta clasificación no sigue el criterio convencional basado la superficie de la explotación ya que existen productores de, por ejemplo, 100 has que no tienen capacidad de trabajar ni siquiera 20. Para clasificar a los productores hay que seguir criterios que tengan en cuenta los recursos (maquinarias, herramientas, etc.) y las hectáreas verdaderamente laborables de la explotación.

¿En qué situación se encuentran los productores con respecto al nivel de

ingresos derivado de su actividad?

El que peor está en términos de rentabilidad es el algodónero puro. Trabajando más o menos 6 o 7 has, sacando 1.000 kg por ha son 6 o 7 toneladas. Si la producción está bien vendida (\$700 - \$800 por tn) se está sacando entre \$4.200 y \$5.600 de ingreso bruto en una campaña. Como la rentabilidad algodónera es cada vez más baja, los productores se ven forzados a vender recursos forestales extraídos del monte, hacer leña o carbón. Esta es una conducta que observo con mayor frecuencia entre los productores.

¿Qué factores cree Ud que pueden explicar esta situación?

La caída de los precios y rindes del algodón, esto último debido básicamente a las malas condiciones climáticas. A esto se

suma el aumento del costo de vida.

¿Por qué piensa Ud que los pequeños productores de esta zona siguen haciendo algodón?

Debido a tres motivos: es lo que mejor saben hacer, saben que siempre va a haber alguien que compre su producción y cuentan con asistencia del gobierno (semilla y gas oil).

Uno de los objetivos en los que estamos trabajando desde el INTA es en aumentar el rinde (ronda los 1.000 o 1.200 kg por ha) y en buscar alternativas productivas (una de ellas es el maní), pero sin dejar el algodón. Si los productores sembraran todo maní, seguramente después no tendrán a quien venderlo. El algodón es la única opción productiva por la cual los productores reciben cierta cantidad de dinero en un momento del año toda junta.

Hoy en día están bastante preocupados por la aparición del picudo. En este aspecto, es esencial el buen manejo del cultivo (destruir el rastrojo y hacer barbecho).

¿Qué características presenta una familia rural “tipo”?

Nosotros vemos que hay muy pocos productores jóvenes y esto se da porque la mayoría de los hijos emigran a las ciudades.

¿Se observa en este departamento una tendencia a la desaparición del estrato de productores más pequeños y a la concentración de la tierra?

Puede ser que en los últimos años se haya dado este proceso pero no de manera significativa en este departamento ya que los productores existentes son, en su mayoría, de hasta 200 has como máximo. Es decir, los productores siguen siendo en su mayoría pequeños. Lo que sí puede advertirse es la compra de tierras por parte de algunos de ellos a sus vecinos pero no un proceso de concentración en grandes extensiones (Aclara que esto se da en este departamento).

El paradigma que se viene gira en torno al picudo. Yo creo que si se puede controlar este problema, el productor pequeño va a seguir en el campo.

DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA

¿Qué alternativas existen para el pequeño productor además del algodón?

Es muy importante que los productores aprendan a buscar alternativas al algodón. Nosotros estamos convencidos que cualquier otra producción es mejor al algodón en términos de rentabilidad. Sin embargo, implementar este tipo de diversificaciones no es tarea fácil debido a fuertes cuestiones culturales y sociales.

A mí por ejemplo me gustaría que la mayoría sea horticultor. Para un productor minifundista de, digamos, 5 has la única alternativa sería algo intensivo en horticultura o cría de animales menores cuya alimentación pueda obtenerse de la siembra en el mismo campo y evitar así el tener que comprar.

El productor algodonero siempre tiene su reserva en lo que es algún animal (gallina, chanco, etc.) que más que nada utiliza para consumo propio y sementera baja (mandioca, batata, maíz). Además, todos tienen un horno para producir su propio pan y para carbón, además de hacer leña. También estamos trabajando en la incorporación de pasturas para animales (chivos, ovejas o vacas).

La horticultura, ¿requiere una inversión inicial significativa?

En esta zona no se requiere de invernadero, basta con una media sombra.

Pero para trabajar otros cultivos es fundamental el tema del agua.

¿Cuál es su visión de la producción orgánica como alternativa para los minifundistas?

Yo creo que todos los productores hacen verdaderamente producción orgánica. El tema es que necesitan de una certificación que lo acredite, para lo cual deben pagar a organizaciones que se encargan de esto.

La producción orgánica está bien regulada, existe un listado que permite incorporar ciertos químicos y que debe respetarse para que la producción pueda ser llamada orgánica. La Comunidad Europea demanda mucho de esta producción.

Sin embargo, creemos que existen otras cuestiones a resolver antes de pensar en la producción orgánica. Una de ellas es la problemática de la

migración rural. Para prevenir el éxodo de campesinos a las ciudades hay que mejorar las condiciones de vida en el campo. Hay gente a 7 km de Sáenz Peña que no tiene luz ni agua potable. Tampoco cuentan con servicios de salud en las áreas rurales y la educación llega hasta el 7º grado, en tanto en la ciudad tienen posibilidad de acceder a formación superior. También hay problemas de seguridad y de infraestructura vial. Estos inconvenientes, sobre todo el tema educativo, generan división de la familia y despoblamiento del campo. Es común ver que la madre y los hijos vengan a la ciudad para que los chicos puedan seguir estudiando, y el padre permanezca en el campo. Este proceso se intensificó a partir de la década del 90'.

En este departamento, ¿se dio una sustitución efectiva de algodón por soja?

Esto se observó en los productores medianos y grandes, pero no en los pequeños. Este estrato de productores siguió sembrando algodón, aunque en menor proporción. Supongamos, si antes un productor mediano sembraba 100 has de algodón, ahora le dedica sólo 20 has al cultivo.

La soja exige menos tiempo y menos dedicación que el algodón.

¿En qué medida es accesible para los pequeños productores la tecnología de siembra en surcos estrechos que se intenta difundir?

Nosotros hicimos un ensayo en el campo de un productor, con siembra a caballo y cosecha manual. Él quedó muy contento con los resultados, sobre todo en materia de rindes. El tema es que el sistema requiere mayor dedicación en la etapa de floración. Hay que trabajar mucho más en cuanto a difusión y sobre todo en la capacitación de los productores.

POLÍTICAS PÚBLICAS

¿Qué piensa Ud. que debería hacerse desde la provincia en asistencia a los productores minifundistas?

Pienso que lo importante es asegurar a los productores la existencia de un mercado para que puedan colocar productos alternativos al algodón. De otra manera, van a seguir haciendo algodón porque saben que siempre alguien les va a comprar. Por eso, desde el INTA recomendamos que si se van a largar a producir algo nuevo hagan poco hasta conocer bien el sistema de producción y de comercialización. El año pasado trabajamos con los productores la siembra de sésamo, maní y maíz para choclo, el tema de aves menores, chivos y cerdos.

Los productores chicos necesitan mucho seguimiento. Cuando uno los descuida, se caen. Desde el INTA, los visitamos, sembramos con ellos, tenemos parcelas demostrativas para enseñarles a producir diferentes cosas.

Otros Comentarios:

- La provincia a través de la Fiduciaria compra planchadas de algodón en Villa Ángela y Campo Largo, pagando cerca de \$300 por tonelada de más en relación al precio pagado por particulares. Los productores de la zona de Sáenz Peña están reclamando el mismo tratamiento.
- El costo de producción para los minifundistas es mínimo: la provincia los provee de semillas y gas oil; en tanto los trabajos de carpida, siembra y cosecha son familiares; no realizan más que una o dos fumigaciones (estima un costo de entre \$100 y \$120 para sembrar)
- El problema de los minifundistas no pasa por los costos, por eso lo siguen haciendo. Si ellos tuvieran que hacerse cargo de los insumos, la situación sería distinta.
- Hay productores que deciden sembrar diferentes cultivos (trigo, girasol) porque de esa manera tienen un flujo continuo de dinero que les va ingresando en diferentes momentos del año. Con el algodón, reciben todo el dinero junto en un solo momento (marzo-abril).
- El algodón es una planta resistente, que en general siempre vuelve a fructificar (a menos que caiga una helada). En cambio con las otras plantas es diferente: si no llueve para la época de la floración, bajan los rindes.

Referente Técnico del Sector Público. Pcia Roque Sáenz Peña

DIMENSIÓN PRODUCTIVA

¿Cuál es la estimación del área sembrada con algodón en el departamento para esta campaña?

Con algodón, se estiman sembradas 18.000 has. Con girasol, lo que se va a cosechar hacia la segunda quincena de diciembre son 14.000 has. Soja de primera, hay un estimado de 22.000 has, y de segunda 10.000 más. De trigo se cosecharon unas 4.500 has; y entre sorgo y maíz hay un estimado de entre 2.000 y 3.000 has cada uno.

¿Cómo es la estructura de la oferta agrícola en el departamento Comandante Fernández?

En general, son alrededor de 400 minifundistas que hacen algodón o sementeras, dependiendo de la asistencia que les brinda el gobierno. Productores grandes en el departamento no hay, y productores medianos, alrededor de 200.

¿A qué se dedican los productores medianos del departamento?

Los productores medianos han sobrevivido en base a sembrar mayor superficie, principalmente de granos, aplicando siembra directa, e incorporando algo de ganadería.

PROBLEMÁTICA DE PRODUCTORES

¿Cómo ha sido la evolución en el tiempo de la cantidad de productores por estratos?

En realidad, ha habido una involución. Con las distintas crisis van quedando excluidos del sistema grandes grupos de productores. Hacia atrás había muchísimos más productores que los que existen hoy. La última crisis de fines de los 90´ dejó afuera cerca de la mitad de los productores. Éstos no pueden sembrar sus campos, muchos de ellos los siguen teniendo, pero los alquilan a vecinos que han crecido. Entonces, la tendencia es a la existencia de productores cada vez más grandes en superficies no propias, y menos productores propietarios de campos que puedan trabajar sus predios. La unidad de superficie del departamento es de 100 has (muy pequeña), y hoy en día un productor de 100 has, si no se lo subvenciona, no sobrevive, o sobrevive en base a tener cada vez más deuda. Para que un productor pueda desarrollarse el piso de superficie debería estar entre 300 y 400 has.

¿Qué destino siguen los productores que alquilan sus campos?

El proceso ha sido muy lento, y se sigue agudizando cada día más. En su gran mayoría, la primera migración se da al pueblo más cercano y normalmente los hijos que han logrado instalarse llevan luego a sus padres. Tienen la presión de la deuda con el Banco Nación y también con particulares.

¿Cuál es su visión acerca de los principales problemas de los productores agrícolas del departamento?

Principalmente, el endeudamiento de arrastre que mantienen y el problema de des-financiación. Nunca tienen dinero para encarar la nueva campaña, lo hacen en base a créditos y fiados.

El algodón que se hace acá lo financian las desmotadoras privadas y cooperativas. Son muy pocos los productores que pueden financiarse por sí mismos para hacer su propia fibra. El resto, son productores cautivos de estas industrias, siembran porque los desmotadores les facilitan los insumos. Esto no ocurre con los granos. Por eso es que los productores que están en carrera no hacen algodón, hacen únicamente granos (soja y girasol principalmente, trigo en menor medida).

POLÍTICAS PÚBLICAS

¿Considera Ud que la provincia debería encarar una política algodonera o agrícola en general? ¿Cuál debería ser el

objetivo de una política provincial?

El productor tiene una realidad: tiene su campo, su tierra, sus herramientas y sus conocimientos como agricultor. ¿Qué es lo que va a producir? Lo que vale. Primeramente habría que solucionar las deudas de arrastre y la falta de financiación para que puedan elegir que sembrar y después es una cuestión de mercado. Al menos que el gobierno decida subvencionar los precios de algún cultivo en particular.

¿Existe alguna razón para priorizar el algodón antes que otros cultivos?

La política debe estar orientada a asegurar las condiciones para que el productor pueda decidir libremente qué hacer. El productor va a producir lo que le sea rentable y le convenga. No está casado con el algodón, ni con la soja, ni con ningún otro cultivo específico.

Referente Técnico Cooperativa La Unión y productores medianos asociados. Pcia Roque Sáenz Peña.

¿Cuál es el objetivo de la actividad cooperativa?

El objetivo fue, en su momento, que los productores se junten para sumar fuerzas y no los exploten los capitalistas que compraban el algodón. Así, montaron una estructura organizativa que a través de los años fue dando sus frutos, hasta el punto que los productores tienen la opción de desmotar el algodón en bruto pagando el servicio y vender la fibra por su

cuenta, pudiendo así obtener mayores ingresos.

La idea originaria fue de pequeños productores y, en general, en la zona de Sáenz Peña, la mayoría de los productores tienen entre 50 y 100 has.

DIMENSIÓN PRODUCTIVA

¿Qué cultivos se producen comúnmente como alternativas al algodón?

Después del algodón venía girasol y después la soja. Pero hace algunos años las condiciones del mercado de soja hicieron que ésta compita con el algodón. La aparición del gen RR permitió tener un control casi total sobre la maleza, que constituía el principal problema hasta entonces. A ello se suma la facilidad de acceso y manejo de la nueva tecnología.

¿Cómo ve el desplazamiento del cultivo de algodón por parte de la soja?

En realidad no *deberían* competir, porque es importante que haya otros cultivos como la soja, el maíz y el sorgo para que el productor haga rotación de cultivos. Si un productor este año hace algodón, el año que viene tendría que hacer soja y el siguiente maíz. Así la próxima vez tendría que tener un mayor rendimiento con el algodón.

¿Ud piensa que se pasó del monocultivo del algodón al monocultivo de soja?

No. En principio el productor algodonnero es bastante "duro", en especial cuando nos referimos a pequeños y minifundistas. Estos productores tienen una tendencia a permanecer en el algodón, "no pueden escaparse". El productor más grande, cuando ve que los precios no acompañan, se vuelca a otro cultivo.

¿Hay diferencias en la unidad económica entre el algodón y la soja?

Sí, ya que mientras que una explotación de 20 has puede ser rentable si se siembra algodón,

no es así con soja. Para que sea rentable el cultivo de soja habría que sembrar como mínimo 50 has.

PROBLEMÁTICA DE PRODUCTORES

¿Cuál es la situación de los productores algodonneros más pequeños?

Actualmente con una explotación de 100 has (no totalmente dedicada al algodón) no alcanza para satisfacer las necesidades de una vida medianamente normal. (El productor presente en la conversación cuenta con 200 has de las cuales la mitad dedica a agricultura y el resto emplea en la cría de ganado. Es ésta última actividad la que ha permitido paliar en parte la crisis por la que esta atravesando el campo).

¿Considera Ud que se está dando algún proceso de "desaparición" de pequeños productores?

Para los productores de menos de 50 ha creo que no, porque en el campo tienen todo lo que necesitan para alimentarse, mientras que en la ciudad tienen que pagar por ello.

En cambio, el núcleo que se encuentra entre 50 y 100 ha sí está desapareciendo. Se da porque los vecinos con más poder económico arriendan sus parcelas (o las compran).

¿Qué "ventajas" tiene, para el productor, la soja con respecto al algodón?

En principio, como dijimos, la relativa facilidad con que se puede controlar la maleza y la

innecesidad de laboreo constante del cultivo.

También podemos mencionar los buenos precios que han acompañado y potenciado la siembra de la oleaginosa en todo el país, además de la transparencia del mercado.

También la soja tiene un precio mucho más estable que el algodón, ya que éste varía incluso dentro de la misma campaña en relación a la cantidad ofrecida en el mercado local (ver anotaciones).

CAMBIOS TECNOLÓGICOS

¿Cuál es su visión acerca de la viabilidad de sembrar algodón en surcos estrechos?

La gente que tiene muchas hectáreas lo puede implementar ya que cuenta con sembradora directa y generalmente con el asesoramiento de un técnico. La siembra en surcos estrechos (a 52 cm) y cosecha con máquinas stripper supone un manejo distinto: el algodón tiene que tener una altura normal (de 80 cm), si es más alto la cosechadora no lo toma; tiene que estar bien desfoliado; además, los rindes en fibra son más bajos y la fibra sale más sucia, por lo que vale menos. En cambio, con el sistema convencional el algodón puede tener hojas ya que la máquina tiene una púa que lo toma como si fuera una mano (cosechadora pikker).

La nueva tecnología tiene varios limitantes, por eso, al productor chiquito le conviene seguir produciendo de manera convencional.

Además, está el problema de la humedad. En la siembra convencional, por cada hectárea hay 100.000 plantas, en la de surcos estrechos hay 200.000. Si yo no tengo humedad para las 100.000, ¿qué puede esperarse para el doble de plantas? Si empiezan a mejorar las lluvias la situación podría ser distinta.

¿En qué consiste la práctica de la siembra directa?

Es un manejo que apareció hace 20 años más o menos, consiste en sembrar sin mover el suelo, lo que resulta particularmente beneficioso para grandes explotaciones, en las cuales el manejo de la maleza, la arada y demás trabajos del suelo demandan mucho más tiempo y trabajo que en explotaciones pequeñas. Hoy en día se puede hacer tanto con algodón como con soja.

El sistema funciona en la medida que se utilice bien. Esto significa que antes de implementarlo se debe dar un primer tratamiento al suelo, emparejarlo y hacer siembra de, supongamos, maíz. Este maíz deja una cobertura (chala) que protege el suelo impidiendo que se evapore la humedad (se forma una especie de "esponja" llamada humus que absorbe agua). Es decir, hay que empezar con siembra convencional de maíz o sorgo que deje una cobertura y sobre esa cobertura se puede hacer siembra directa después. La siembra directa se asocia al cultivo de soja porque la soja transgénica posibilita "limpiar" el suelo sin mucho trabajo. Después recién es posible hacer algodón o

girasol. Pero cada tres años se debe repetir todo el proceso para que el suelo no pierda nutrientes. Igualmente, una sembradora directa usada cuesta cerca de \$40.000, y la nueva llega a los \$90.000, con lo cual es de muy difícil acceso para los productores chicos.

Con respecto a la cosecha mecánica...

En la época en que el algodón valía, la cosecha se mecanizó en gran medida. Pero cuando vinieron las campañas malas, las cosechadoras se vendieron a Brasil de manera que hoy quedan unas pocas máquinas para hacer cosecha mecánica. Además, los repuestos se incrementaron muchísimo, sobre todo después de la devaluación, lo que llevó a que muchas de las máquinas se fueran depreciando por falta de mantenimiento. En general, los productores no son propietarios de las máquinas que emplean, sino que se organizan para arrendarla a algún otro.

¿Cómo impacta el tema del picudo?

Todavía los productores no tienen conciencia del daño que esto puede ocasionar. En estos momentos, los productores están más preocupados por las orugas que por el picudo.

POLÍTICAS PÚBLICAS

¿Qué tipo de asistencia reciben los productores por parte del gobierno?

A los productores de hasta 10 has el gobierno los mantiene, como si fuera el "papá al hijo", lo

que se necesita para evitar que se vengan a los pueblos y prevenir el agrandamiento de las villas miseria con todos los problemas que esto generaría.

Algunos años, a los productores de entre 10 y 150 has, el gobierno los asistía con un monto fijo de dinero por ha que tenían que devolver (\$100). El problema con este sistema es que en varias oportunidades el gobierno terminaba condonando las deudas de varios de los productores, lo que generaba la reacción de quienes habían hecho un esfuerzo para cumplir con sus compromisos. Como consecuencia, hoy en día los productores son hostiles a pagar sus deudas porque asumen que en algún momento serán condonadas por el gobierno. Es decir, no pagan los que no pueden, pero tampoco los que pueden.

Comentarios de productor agropecuario de la zona de Sáenz Peña (250 has).

Yo tengo sembradas 110 has pero desde hace dos años no hago más algodón. Estuve probando con soja pero ahora no pienso volver a hacerlo porque la sequía de la campaña pasada prácticamente fundió todo el cultivo.

Es verdad que el campo se está despoblando, no sé dentro de veinte años quiénes van a ser los dueños de la tierra. Yo soy el único productor de toda mi zona que estoy permaneciendo. Se observa un gran número de propiedades abandonadas. Siempre hay un productor más grande que va acaparando las

tierras de sus vecinos. Lo que pasa es que cada vez se necesita de una mayor superficie de tierra para poder vivir medianamente bien.

La no dependencia de un solo cultivo es importante para reducir los riesgos, más aún, yo pude “salvar” la campaña gracias a las

vacas: con la agricultura nunca se sabe. Sin embargo, los productores más pequeños no tienen las mismas posibilidades de diversificar su producción.

Referente del Sector Público. San Bernardo.

¿Usted lleva algún registro de los productores?

Depende de qué tipo de cultivo estemos hablando. Para algodón se confeccionó uno en el año 2005, incluyendo solamente a los productores de más de 10 has (blanqueados).

DIMENSIÓN PRODUCTIVA

¿Cómo ve la siembra de soja para esta campaña?

La soja tiene tres períodos de arranque distintos: la soja primavera (septiembre y principios de octubre), la soja convencional (mediados de noviembre y diciembre) y la soja de segunda. La primera no tuvo gran aceptación en los productores debido, principalmente, a las malas experiencias en cuanto al clima en campañas pasadas y a los buenos precios del girasol. La soja de segunda, en general, se siembra como “complemento” de otro cultivo (en estas últimas campañas, principalmente el girasol). Con los buenos precios del girasol, hay buenas perspectivas (normalmente en más de la mitad de la superficie que se siembra con girasol se hace soja de segunda).

El quid de la cuestión es que actualmente la soja ha perdido la fuerza que llegó a tener algunas campañas atrás.

¿A que se debe esa pérdida de “fuerza” de la soja?

Principalmente al efecto que la sequía tuvo sobre el cultivo en campañas anteriores. Además, actualmente no constituye un cultivo tan barato, ya que requiere un “combo” de herbicidas para optimizar el rendimiento. La gente en general no tiene plata y en este sentido el girasol presenta la ventaja de requerir una menor inversión inicial (es más barato) además de no generar costos “extra” una vez sembrado.

El algodón, en cambio, supone permanentes cuidados sobre todo en materia de curaciones que requieren financiamiento. A ello se suma la situación de endeudamiento de los productores medianos.

¿De que manera influye la tecnología de la que se dispone para los distintos cultivos?

El cuello de botella en el algodón está en la cosecha. En el caso de los granos, la cosecha es más fácil y más barata, y además es más conocida la tecnología. En

este sentido la cosecha de surcos estrechos parece ser una solución factible ya que eleva los rendimientos aunque genera efectos perjudiciales en términos de la calidad de la fibra.

¿Qué ventajas se asocian a la siembra de algodón en la provincia?

En términos de empleo, creo que está faltando completar el proceso industrial en la provincia. La industrialización del textil asegura una demanda laboral alta y genera gran actividad en las localidades del interior (hospitales, escuelas, etc.).

Sin embargo, habría que ver qué es lo que le conviene al Estado. El Estado recauda más cuanto más producción hay.

Lo que hay que definir como línea de política es si queremos apoyar a los productores o a la producción. Si el objetivo es más bien social, la política debería pasar por mejorar las condiciones de vida de los productores agrícolas. Hoy en día son muy pocos los que pueden darse el placer de vivir en el campo decorosamente.

PROBLEMÁTICA DE PRODUCTORES

¿Sobre qué estrato de productores se concentra la producción algodonera de la zona?

La siembra de algodón se concentra en los minifundistas y pequeños.

Los minifundistas (de hasta 10 has) se mantienen bastante en el campo. El estrato de productores de entre 10 y 30 has es el que

tiende a desaparecer. Los productores de entre 100 y 200 has están más o menos en la misma situación. Y los productores más grandes, que siembran más de 1000 has (arrendando tierras a productores más chicos) se dedican a granos y es muy difícil que vuelvan al algodón.

El algodón es un cultivo que trae dolores de cabeza, sobre todo cuando no se puede hacer cosecha mecánica y se necesita lidiar con cosecheros. En cambio, con los granos es más fácil porque te manejás con un tipo que viene un día y te cosecha un montón de has. Hoy en día todo el sudoeste de la provincia se maneja así: traen las máquinas y los productos de afuera o se manejan con compañías aéreas y ni siquiera tributan nada (los camiones salen de la provincia con la producción por Santiago).

¿Cómo afecta la falta de financiamiento a los minifundistas y pequeños productores?

En pequeña medida ya que no realizan grandes gastos en la siembra y cosecha del cultivo, principalmente por la asistencia que brinda el gobierno y porque se utiliza mano de obra familiar.

El productor pequeño es más bien gasolero: no necesita de mucho y se mantiene bastante en el campo porque normalmente cuenta con asistencia del gobierno.

¿Existe alguna tendencia clara con respecto a los flujos de migración rural-urbana?

En la década del 90' se acentuó el tema de la migración rural. Y la gente que va a las ciudades no vuelve más al campo debido a las diferencias en el confort. La tendencia es a la existencia de cada vez menos gente en el campo y agrandamiento de los pueblos. Solo la gente a la que le gusta el campo se queda allí.

Esto genera un problema creciente de abastecimiento de los servicios de agua potable, energía, entre otros, en las localidades.

Hay dos fuerzas que ejercen efectos contrarios. Por una parte, la reducción de costos de siembra, producto de la asistencia del gobierno y de la ocupación de mano de obra familiar brinda incentivos para quedarse en el campo. Por otro lado, es el mismo gobierno el que, mediante la política de construcción de viviendas en los centros urbanos brinda el incentivo opuesto (en San Bernardo por ejemplo se construyeron 170 viviendas). Las políticas en torno a los flujos migratorios rural – urbanos no parecería seguir un objetivo claro.

¿Qué ocurre con las tierras de aquellos productores que migran hacia los centros urbanos?

En primer lugar, la tierra quedó en manos de productores de la zona que van teniendo cada vez más capacidad para acaparar tierras y extender sus explotaciones.

En general, los productores que migran al pueblo venden sus tierras. Se puede dar el caso de que se trasladen con la familia y

sigan trabajando en el campo (siempre y cuando este se encuentre cerca, y se disponga de un mecanismo de transporte).

¿Cuáles cree que son los principales problemas del cultivo de algodón?

En principio el productor no tiene certeza del precio al que va a vender su producción. Tanto es así que tuvo lugar el resurgimiento de cultivos como el sorgo que estaban prácticamente olvidados pero aseguran un precio de venta en el mediano plazo. Si el algodón tuviera un poquito más de estabilidad en el precio, si funcionara el fondo compensador, la gente se volcaría al cultivo. (Si dicen que el algodón va a valer \$1000, como mínimo, aunque sea la peor calidad, la gente va a sembrar).

Otros Comentarios:

- La cuestión no es solo producir: sacas 2000 kg por ha y no los vendés bien, es lo mismo que nada. (Refiriéndose a los problemas en la comercialización del algodón y la alternativa de las cooperativas como un paliativo, para los socios, de los malos precios).

- Hace un tiempo atrás lo que más rendía era el algodón (teniendo en cuenta que predominaban los pequeños productores), porque los productores ponían la mano de obra. Eso hasta que cayeron los precios. Luego se fue reemplazando por otros cultivos más rentables.

- El precio que se paga efectivamente por tonelada de algodón depende de la época en que se ofrezca la partida: si yo siembro a mediados de octubre, podría estar cosechando en febrero o marzo pudiendo conseguir un precio de \$1000/ton. Si, en cambio, siembro

más tarde y lo cosecho en marzo lo termino vendiendo a \$500/ton.

- Hoy en día se hace mucho girasol, y arriba se siembra soja. La ventaja

del primero es que es más líquido que otros.